



表彰状

マス・フォア・インダストリ研究所

藤澤 克樹 殿

あなたは本学における共同研究等
の活性化に努められ本学に多大な
貢献をされました
よってその功績を讃え表彰します

令和3年11月1日

国立大学法人九州大学総長

石橋 達朗

